

**Акціонерне товариство  
«Укргазвидобування»**

04053, Київ-53, вул. Кудрявська, 26/28  
Тел.: +380 (44) 272-31-15. Факс: +380 (44) 461-29-94  
ЄДРПОУ 30019775  
office@ugv.com.ua  
www.ugv.com.ua

**Joint stock company  
«UkrGasvydobuvannya»**

26/28 Kudriavska St., Kyiv, Ukraine, 04053  
Tel.: +380 (44) 272-31-15. Fax: +380 (44) 461-29-94  
OHSA 18001:2010 ISO 9001:2009 ISO 14001:2006  
office@ugv.com.ua  
www.ugv.com.ua

**ГЛАВКОМ**

Голові правління  
Національної акціонерної компанії  
«Нафтогаз України»  
Олексію ЧЕРНИШОВУ

Копія: Директору фінансовому  
«Групи Нафтогаз»  
Роману ЧУМАКУ

Головному директору виконавчому  
«Групи Нафтогаз»  
Маврікію КАЛУГІНУ

**ГЛАВКОМ**

*щодо безпідставного блокування  
операційних процесів АТ «Укргазвидобування»*

*Шановний Олексію Михайловичу!*

Згідно рішення №725 АТ «Укргазвидобування» (далі – Товариство) від 19.03.2022 Товариство зобов'язано надавати реєстр платежів на погодження до НАК «Нафтогаз України» й здійснювати платежі виключно після отримання відповідного погодження.

Так 28.12 був відправлений на погодження реєстр критичних платежів на суму 291,26 млн. грн. для оплати 30.12.2023 Погодження було отримано лише для платежів на суму 47,3 млн. грн.

Ми не отримали жодних коментарів щодо причин відхилення платежів, тому не маємо можливості надати додаткову інформацію.

04.01.2023 був відправлений на погодження реєстр критичних платежів на суму 456,65 млн. грн для оплати 06.01.2023 Ми отримали коментарі тільки по 2 контрагентах ТОВ "МАРТІН ТРЕЙД" (41 млн. грн) та QUEREX SARL (1.7 млн дол).

10.01.2023 надійшло погодження для платежів лише на 97,1 млн. грн.

**ГЛАВКОМ**

11.01.2023 був відправлений на погодження реєстр критичних платежів на суму 583,4 млн. грн для оплати 13.01.2023. Погоджено було лише 53,1 млн. грн.

18.01.2023 був відправлений на погодження реєстр критичних платежів на суму 921,2 млн. грн для оплати 20.01.2023. Погоджено було лише 144,2 млн. грн.

Товариство не розуміє принципу відбору платежів без пояснення мотивації їх відхилення.

Прошу звернути увагу, що поточна кредиторська заборгованість Товариства на 16.01.2023 складає 8 422,4 млн. грн (на 26.08 - 5 710,2 млн грн), з яких прострочена заборгованість резидентам України 3 676,5 млн. грн (на 26.08.2022 року - 1 670,0 млн грн). Тобто за останні 4,5 місяці прострочена заборгованість резидентам України зросла більше ніж у двічі.

Важливо зазначити, що в період військового стану УГВ щотижня надає в оплату тільки ті платежі, що вже стали критичними для операційної діяльності на дату подачі реєстру.

Середній термін прострочки платежів резидентам України складає 37 днів. На стільки значна затримка в оплатах вже призводить до відмов постачальників брати участь у нових закупівлях. Таким чином знижується рівень конкуренції на торгах, зростають ціни і УГВ втрачає доступ до технологій та довіру партнерів.

Товариство закуповує товари та послуги відповідно до регламентуючих документів та потреби в операційній діяльності відповідно до погоджених фінансових планів Акціонером. Відповідно нарощування порушень Товариством взятих на себе зобов'язань перед підрядниками унеможливорює дотримання узгоджених фінансових планів не тільки в частині отримання доходів, але впливає також на натуральні показники. Не сплата критично важливих платежів вже призвела до зниження темпів операційних процесів, що

в свою чергу відобразиться на можливостях видобутку природного газу.

АТ «Укргазвидобування» проводить кампанію пошукового, розвідувального та експлуатаційного буріння силами Філії БУ «Укрбургаз», що оперує парком бурових верстатів в кількості 41 одиниць. Даним парком бурових верстатів реалізується процес буріння із середньомісячною проходкою 31 000 метрів, а середньомісячний дебіт зі свердловин з буріння складає 62,35 тис м3/добу.

Безперебійність процесу буріння забезпечується постачанням хімічних реагентів та матеріалів для бурових і тампонажних розчинів, обладнання для виконання технологічного процесу буріння, залученням бурових сервісів та регулярним технічним обслуговуванням бурових верстатів. За відсутності достатньої кількості складських приміщень та формою поставки частинами значної кількості хімічних реагентів, матеріалів та обладнання, постачання такої продукції здійснюється поетапно з щомісячною регулярністю. Така ж ситуація із залученням бурових сервісів, обсяги за надані послуги по яких закриваються щомісячно. Тож за відсутності здійснення регулярних платежів існує значний ризик зриву виробничої програми. У разі відсутності платежів за договорами поставки товарів чи наданню послуг підрядники

можуть призупинити поставку продукції чи виконання робіт на свердловинах відповідно. Зокрема, при нездійсненні платежів за вищезгаданими договорами, процес спорудження свердловин буде під ризиком зупинки по наступних сервісних напрямках:

- за відсутності попередньої оплати контрагентам по поставці обсадної труби 127 мм існує ризик не забезпечення свердловин відповідною обсадною колоною в першій декаді лютого 2023 року;
  - при неможливості залучення сторонніх бурових сервісів: бурових доліт, гвинтових вибійних двигунів, бурильних ясів та сервісу похило-скерованого буріння зупинка процесу буріння свердловин очікується в першій декаді лютого 2023 року;
  - при відмові контрагентів здійснювати постачання хімічних реагентів для бурових розчинів зупинка процесу буріння свердловин очікується в другій декаді лютого 2023 року;
  - за відсутності попередньої оплати контрагентам по поставці цементного матеріалу (ПЦТ-100) зупинка процесу буріння свердловин очікується в другій декаді лютого 2023 року;
  - при відсутності проведення платежів існує ризик не забезпечення обслуговування бурових верстатів, а очікувана зупинка роботи верстатів припадає на лютий-березень 2023 року.
- Технологічних наслідки простою свердловин:
- погіршення стану стовбурів свердловин: порушення цілісності стінок стовбуру свердловин, осипання та обвалювання стінок, як результат втрата стовбуру свердловини;
  - ризик повної заміни бурових розчинів в свердловинах;
  - необхідність встановлення цементних мостів після повної втрати стовбуру свердловини;
    - можлива необхідність вимушеного забурювання 2-х стовбурів;
  - значні затрати по роботі обладнання на відновлення свердловин після простою.»
  - Будівельно-монтажні роботи, плити, облаштування майданчиків і т.д. необхідні для можливості проведення бурових робіт (пошуково-розвідувальне та експлуатаційне буріння). Тобто ми втратимо газ із нових свердловин протягом року.
  - Капітальний ремонт свердловин, колтюбинг, вибухові матеріали, ГРП, койлтюбинг необхідні для підтримки видобутку на поточному рівні. АТ «Укргазвидобування» до кінця січня 2023 року зазнає втрат у видобутку вуглеводнів:
    - при зупиненні робіт з капітального ремонту (14 свердловин) – у кількості 7,8 млн м3 до кінця січня (в разі відсутності відновлення робіт втрати будуть зростати);
    - при зупиненні ремонту нафтових і газових свердловин за допомогою комплексу колтюбінгового та азотно-компресорного обладнання (11 свердловин) - у кількості 4,1 млн м3 газу.

-Геологорозвідувальні роботи, сейсміка і т.д. дозволяють проводити пошук перспективних площ та закладають базу для роботи в майбутніх роках.  
-Реагенти, азот, оренда МДКС, супутні операційні товари та послуги необхідні для проведення поточних робіт з буріння та видобутку. Їх відсутність призведе до зупинки внутрішньосвердловинних робіт та потенційних аварій, наслідки яких можуть призвести до повної зупинки свердловин.

До Товариства вже надходять звернення про зупинки робіт через відсутність палива (безповоротні втрати операційного плану 2023 року склали 6,4 млн.м3 природного газу), неможливості закупівлі матеріалів та простою техніки.

Нижче наведені юридичні підстави таких дій контрагентів.

Відповідно до ч. 1 ст. 509 ЦК України, зобов'язанням є правовідношення, в якому одна сторона (боржник) зобов'язана вчинити на користь другої сторони (кредитора) певну дію (передати майно, виконати роботу, надати послугу, сплатити гроші тощо) або утриматися від вчинення певної дії (негативне зобов'язання), а кредитор має право вимагати від боржника виконання його обов'язку.

Пунктом 1 ч. 2 ст. 11 ЦК України встановлено, що підставами виникнення цивільних прав та обов'язків, зокрема, є договори та інші правочини.

Згідно з ч. 1 ст. 256 ЦК України, зобов'язання має виконуватися належним чином відповідно до умов договору та вимог цього Кодексу, інших актів цивільного законодавства, а за відсутності таких умов та вимог - відповідно до звичаїв ділового обороту або інших вимог, що звичайно ставляться.

Так, ч. 1. ст 538 Цивільного кодексу визначено, що виконання свого обов'язку однією із сторін, яке відповідно до договору обумовлене виконанням другою стороною свого обов'язку, є зустрічним виконанням зобов'язання.

Звертаємо увагу, що відповідно до ч.3.ст. 538 ЦК України встановлено, що у разі невиконання однією із сторін у зобов'язанні свого обов'язку або за наявності очевидних підстав вважати, що вона не виконає свого обов'язку у встановлений строк (термін) або виконає його не в повному обсязі, друга сторона має право зупинити виконання свого обов'язку, відмовитися від його виконання частково або в повному обсязі.

З огляду на викладене вище та в силу ч.3. ст. 538 ЦК України, невиконання АТ «Укргазвидобування» своїх зобов'язань щодо оплати Контрагентам за виконані роботи, надані послуги чи поставлений товар, може призвести в подальшому до зупинення ними виконання свого обов'язку чи відмови від його виконання частково або у повному обсязі.

Вже зараз Товариство може констатувати про неможливість дотримання запланованого нарощування видобутку. Під ризиком вже знаходиться можливість дотримання показників видобутку на рівні 2022 року.

Товариство не один раз доводило ефективність системи внутрішнього контролю в закупівлях, бухгалтерському обліку, платежах. В УГВ існують чіткі правила та регламенти проведення операцій в системі SAP.

Більше того, просимо звернути увагу на той факт, що платежі це вже кінець операційно процесу, який свідчить про факт настання обставин, які призвели до виникнення грошових зобов'язань.

Олексію Михайловичу, просимо терміново втрутитися в процес погодження платежів та вжити необхідних заходів для розблокування діяльності

Товариства. Необхідно спростити процес погодження платежів та розробити чіткі правила за якими приймаються рішення. У разі необхідності, створити додаткові контролю на етапі закупівлі, поставки чи підписанні актів. Відсутність платежів по вже підписаних актах створює загрозу штрафних санкцій, судових справ та арешту рахунків, а отже постійного блокування роботи стратегічно важливого підприємства, збільшення грошового відтоку та робить неможливим на рівні Держави забезпечити себе власними енергоносіями.

З повагою,

Особа, яка тимчасово здійснює повноваження  
Генерального директора Олег ТОЛМАЧЕВ

ГЛАВКОМ

ГЛАВКОМ